



Rector Vivaldi sobre el Hospital Clínico de la Universidad de Chile:

“Estamos creando un nuevo modelo de hospital que está llamado a ser un ejemplo para Chile”

Comienza un tiempo de reformas en el Hospital de la Chile: desde mejoras en infraestructura y tecnología y un nuevo impulso en la formación de especialistas, hasta el diseño de un nuevo modelo de atención hospitalaria que tenga la misión de liderar el sistema de salud del país.

Por Francisca Palma A. / Foto: Felipe PoGa

¿Cuál es el rol del Hospital Clínico de la Universidad de Chile? ¿Qué función cumple en el país?

-El Hospital Clínico está llamado a ser la principal institución para la formación de profesionales en salud, para la formación de especialistas y para la investigación y la creación de nuevos modelos de atención. Nadie está en mejores condiciones de cumplir estas labores que nuestro Hospital.

¿Cuál es la visión que tiene esta rectoría de su Hospital? ¿Qué quiere hacer con él?

- Pensamos que el país entiende que hay una crisis en el sistema de salud, particularmente en el sistema público. El sistema de salud chileno necesita nuevos modelos de atención y resolver un déficit en la formación de especialistas, pero necesita también encontrar una nueva modalidad de operar. Para nosotros el Hospital es muy importante porque representa la responsabilidad y el compromiso que son constitutivos de la relación de la Universidad con el país.

Lo que estamos haciendo en el Hospital implica una nueva forma de entender la gobernanza, la gestión del Hospital, con un Director General en una posición central, pivotal, fuerte, como siempre lo ha sido, pero con un fuerte componente de gobierno corporativo en manos de un cuerpo que asegure calidad en la gestión y consistencia entre el objetivo del Hospital y los mecanismos, procesos y regulaciones que la aseguren.

Estamos en condiciones de contribuir con un nuevo modelo de atención y de gobernanza hospitalaria que está llamado a tener una trascendencia más allá del propio hospital universitario.

¿Quiénes integrarían esta estructura?

- Estamos integrando todos los grandes saberes que tiene nuestra Universidad en el ámbito de la planificación y la gestión corporativa, las que hasta el día de hoy no estaban plenamente integradas a la gestión de nuestro Hospital.

El profesor Jorge Hasbun será el Director General del Hospital y el doctor Osvaldo Llanos el Subdirector. El nuevo Director Médico será el doctor Domingo Castillo y el doctor Jaime Catalán el Subdirector de esa área. El profesor Óscar

Arteaga será el responsable de liderar el proceso de instalación de las bases institucionales del nuevo gobierno corporativo, que contará con la participación y apoyo de académicos como Álvaro Clarke del Centro de Gobierno Corporativo de la Facultad de Economía y Negocios y Rafael Epstein, del Departamento de Ingeniería Industrial de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas.

La elección de la Dirección Académica, que tiene que ver con la docencia y la investigación, se hará en conjunto con la Facultad de Medicina.

Por eso decimos que el desafío del Hospital lo estamos planteando, y en eso quiero ser muy enfático, en positivo. No se trata de un problema económico, de pagar una deuda, sino que se trata de establecer un nuevo modelo de hospital que está llamado a ser un ejemplo para Chile y va a jugar un papel muy importante en la medicina del país.

“Para nosotros el Hospital representa un ejemplo elocuente de la responsabilidad y el compromiso que son constitutivos de la relación de la Universidad con el país”

Además de la tremenda trascendencia que queremos darle al Hospital, también tenemos que asumir que su situación económica repercute sobre toda la Universidad. Esta rectoría entiende que su responsabilidad es crear las condiciones para un manejo responsable de los aspectos económicos implicados en la gestión del Hospital. Tengo confianza en que este nuevo gobierno corporativo, al integrar los mejores saberes de nuestra Universidad, será un paso clave y vital para el Hospital que Chile necesita.

En el aspecto económico, ¿qué medidas concretas se tomarán en pos de resolver la deuda del Hospital?

Hemos encontrado una disposición de parte del ministerio de Salud excepcionalmente receptiva a nuestras demandas y excepcionalmente proactiva para salir a encarar los problemas de la atención en salud. Tenemos un acuerdo con el ministerio, del más alto nivel, para trabajar temas globales como precisamente el del endeudamiento, además de la formación de especialistas, la telemedicina. También temas específicos como el de la Unidad Coronaria, que debe solucionarse a la brevedad dado el potencial que tiene el grupo cardiovascular del Hospital. Son distintos ámbitos de acción en todos los cuales estamos avanzando para llegar a soluciones.

“No se trata de un problema económico, de pagar una deuda, sino que se trata de establecer un nuevo modelo de hospital que está llamado a ser un ejemplo para Chile”

Además, tenemos que mejorar la cobranza de los dineros que se nos adeudan; generaremos condiciones ventajosas para renegociar la deuda y crearemos redes con el sistema público y con el sistema externo que permita asegurar un flujo de caja. La nueva gobernanza es el primer paso, fundamental.

Respecto a la potencia formadora del Hospital, ¿cómo se abordará esa tarea?

-Es clave que entre la Universidad y el sistema público de salud haya una conjunción en la que se establezcan la cantidad de especialistas, el destino de éstos, y que se genere un plan marco de los recursos que se necesitan para su formación.

Esta idea de que se formen especialistas en función de financiar dos o tres individuos por aquí que van a hacer tal especialidad y que después se van a ir a otra parte; esta planificación tan frágil, tan precaria, es insostenible. Hay que tener un gran proyecto en el que deben estar considerados los costos de recursos humanos y de infraestructura que se necesitan para formar a estos especialistas.

El Hospital de la Universidad debe tener la mejor infraestructura para que los nuevos especialistas se formen con la mejor tecnología contemporánea. Eso es evidente.

¿Qué nuevos proyectos liderará el Hospital este 2015?

-Está el programa de telemedicina con sus múltiples implicancias para interconsultas y envío de imágenes y múltiples señales biomédicas. Esta infraestructura permitirá que jóvenes profesionales destinados a sitios apartados puedan interactuar con especialistas. Esto permite no sólo una mejor atención para el paciente, sino también una experiencia más enriquecedora para el profesional en formación. Queremos ampliar también la educación a distancia y ofrecer para todo el país servicios como el de búsqueda bibliográfica. Son apoyos muy importantes.

Tenemos que mejorar también algunos aspectos hoy en falencia, a veces por temas tan básicos como la infraestructura física del Hospital, por ejemplo, la Unidad Coronaria donde tenemos muy buena gente y no tenemos una infraestructura acorde. Constituir también a este Hospital en centro de referencia nacional para procedimientos y exámenes de laboratorio de muy alta complejidad o sofisticación.

En cuanto a los modelos de atención, es necesario aumentar la resolutivez. En los lugares de atención primaria eso es fundamental y eso implica proyectos en los cuales la Universidad tiene que jugar un rol muy importante. Tengo confianza que este nuevo gobierno corporativo que integra lo mejor de las capacidades de nuestra Universidad, es un paso clave y vital para el Hospital que Chile agudamente necesita. 📌