

# Primer Seminario Internacional sobre Gestión Estratégica para Empresas de la Construcción

**D**estacados expertos mundiales participaron como panelistas en el Primer Seminario Internacional sobre "Gestión Estratégica para empresas de la Construcción en un Mundo Globalizado" que fue organizado el Departamento de Ingeniería Civil a través de la División Estructura y Construcción y que se desarrolló entre los días 7 y 8 de octubre.

Rodolfo Saragoni, Presidente del Comité Organizador de este evento señaló que la realización de este Seminario ha sido motivada por la globalización de los mercados y el consecuente aumento de la competitividad, que ha producido un cambio desde lo táctico a lo estratégico en la administración de los negocios de las empresas constructoras internacionales.

"Este nuevo enfoque tiene su diferencia fundamental en la manera de proyectar los desafíos de la empresa, ya que en contraposición del enfoque táctico, que se preocupa de orientar la gestión proyecto a proyecto, el enfoque estratégico se preocupa de alinear las directrices de toda la organización en un ámbito más integral y de mayor alcance en el largo plazo".

El cambio, añadió, no estuvo exento de dificultades debido a que faltaron modelos prácticos para gestionar estra-

tégicamente las empresas de la construcción. Sin embargo, en los últimos años se ha desarrollado un conjunto de modelos, herramientas y experiencias que resumen un período considerable de investigación y desarrollo en el área de la administración estratégica de la construcción.

"La industria de la construcción nacional, manifestó Rodolfo Saragoni, debe analizar y discutir estos antecedentes, ya que los niveles de competitividad alcanzados con la incorporación de empresas y tecnología extranjera, han logrado que los caminos probados para desarrollar el negocio de la construcción ya no sean suficientes y que la experiencia e intuición ya no resulten ser tan valiosas".

Los expertos internacionales en gestión estratégica de la construcción que participaron en este evento fueron: Profesor David Langford del Departamento de Ingeniería Civil de la Universidad de Strathclyde, de Escocia; Profesor Ali Jaafari de la Universidad de Sydney, Australia; Profesor Francis Edum-Fotwe de Loughborough University, Leicestershire de Inglaterra; Profesor George Ofori, de la Universidad Nacional de Singapur, el Profesor Patricio Vergara, del Departamento de Ingeniería Civil de nuestra Facultad; Profesor Eli Segev, de la Universidad Tel Aviv de Israel; Profesor Steven Male, de la Uni-

versidad de Leeds, Inglaterra y el Profesor Feniosky Peña Mora del MIT.

La ceremonia de apertura de este evento fue presidida por el Decano Víctor Pérez y contó con la asistencia de alrededor de cien personas.

En representación del Ministro de Obras Públicas, Jaime Tohá, asistió el Coordinador General de Concesiones de dicha cartera ministerial, Carlos Cruz, quien manifestó que Chile debe consolidarse como un país inserto en el mundo y que el crecimiento nacional está estrechamente ligado a su capacidad de aumentar su flujo de exportaciones.

En otro punto de su intervención, Carlos Cruz, indicó que en los próximos diez años la política de infraestructura debe permitir alcanzar una inversión anual del orden de 6.000 millones de dólares, entre los aportes del sector privado y el sector público, lo que permitiría profundizar la relación de Chile con el mundo y asegurar una alta tasa de crecimiento con mayores niveles de igualdad.

Por su parte, el Decano Víctor Pérez, en parte de su intervención señaló que la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas junto con organizar este Primer Seminario Internacional sobre Gestión Estratégica para Empresas de la Construcción, ha creado el Grupo de Gestión y Administración de la Construcción, para lo cual ha contratado un nuevo académico con lo cual se espera impulsar y desarrollar esta importante actividad académica en un sector estratégico para el desarrollo nacional.

Con la creación de este grupo la Facultad -añadió- desea incrementar la ya tradicional relación que se siente con la Cámara Chilena de la Construcción y sus asociados, a través de la colaboración permanente en la solución de este importante desafío que enfrenta el sector en este nuevo milenio. ■