

trabajar con un equipo, permaneciendo éste en el plano y él en el exterior en el vértice de un tetraedro. ¿El equipo de producción? Un tetraedro cuyo jefe, el ingeniero, toma entonces un papel muy diferente al que ha tomado habitualmente. Deberá él en particular: a) delegar ciertas funciones, b) controlar otras funciones, c) asumir ciertas otras. Entre las primeras se encuentran las funciones técnicas normales; entre las segundas, la función calidad; entre las terceras, la función seguridad y precio de coste.

Aparece ya aquí la función formación: si se quiere delegar, hay que formar para ello; mientras más se quiere delegar, más hay que formar. Deberá el ingeniero esforzarse en educar, en aumentar el potencial de todo su equipo y el suyo propio. Deberá él también asumir la formación. Se ve cuán diferente de la realidad es la imagen propuesta. ¿Es esta una visión utópica o simplemente prospectiva? Pienso que esta visión es lo que cada vez más debería ser la realidad.

La posición en el vértice del tetraedro, colocando al ingeniero por encima del plano de su equipo le permite, o le apremia, así a: a) remitirse a la situación, b) asegurar la educación del potencial de su equipo, formándolo permanentemente.

No insistiré aquí sobre el problema éste, que no es otro que el de la educación permanente, porque ya

lo he tratado en otra parte. A propósito del primer punto, insistiré en el hecho de que la remisión a las situaciones implica numerosos aspectos:

a) la organización del trabajo es una remisión a la situación "diaria", ella se distingue de la más lejana afectada por los estudios de nuevos métodos, de nuevas máquinas, de nuevos materiales; estos estudios son cada vez más en el hecho una verdadera investigación aplicada, a la que el ingeniero deberá —y éste es un nuevo papel esencial— ser uno de los promotores. En efecto, la investigación aplicada no significa investigación directamente interesada; de aquí se deduce que la industria no deberá contentarse sólo con equipos de nivel suficiente que dispongan de tiempo suficiente.

Sólo la conjunción de dos permite una progresión real y constante. Pero para que esta conjunción sea posible, es preciso que el ingeniero de producción sea un verdadero relevador de los laboratorios, es decir, capaz de: —detectar los campos de experiencia y proporcionárselos a los investigadores, —asegurarse para él mismo ciertas partes de la experiencia, —comprender los resultados y transmitirlos bajo una forma susceptible de ser explotada por los investigadores. El ingeniero debe, pues, a la vez dar, asumir parcialmente y recibir mediante la comprensión de todo el fenómeno.

noticias universitarias del interior

UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE

Donación de libros sobre medicina a la Universidad Austral

Una valiosa donación de libros sobre medicina hicieron entrega a la Universidad Austral, representantes de los gobiernos de Francia y Alemania Federal. Esta donación que incluye textos en idiomas extranjeros y otros materiales impresos de gran utilidad para los estudiantes de esta rama, viene a significar una de las primeras ayudas recibidas por la Escuela de Medicina de esta Universidad, que ha sido recientemente inaugurada.

UNIVERSIDAD DE CHILE EN TEMUCO

En una reunión efectuada recientemente en Santiago, los arquitectos señores Rolando Rocha, Pablo Reydel y Hernán Carrasco hicieron entrega a la Corporación de la Vivienda de los planos y demás antecedentes del nuevo edificio que conformará el Hogar Universitario para alumnos de la Universidad de Chile en Temuco. En esta reunión estuvieron presentes el Director de este plantel universitario, profesor Francisco Salazar; el sucesor de éste, Prof. Arturo Ducoing H.; el director de la Universidad de la Frontera, Prof. Jaime Arellano; el Director del

(pasa a la página 27)