

Manuel Agosin, Decano FEN

**“Me voy contento
con lo realizado”**

Tras dos periodos de intenso trabajo, creación de potentes equipos profesionales que lo han acompañado durante estos años, además de excelentes resultados que dejan a la Facultad en un muy buen pie para pasar la posta al próximo Decano, Manuel Agosin está ad portas de dejar la decanatura que lo ha mantenido durante 8 años al mando de esta gran institución académica.

Asumió como Decano en 2010 y, tras los cuatro primeros años, fue reelecto por un segundo periodo, pudiendo así dar continuidad a varios de los proyectos que estaban en carpeta y los que hoy le permiten cerrar con satisfacción este capítulo de su vida profesional.

Desde el día en que sumió la decanatura hasta ahora, ¿cuál, a su juicio, es la principal característica que diferencia a la FEN de hace 8 años atrás?

La Facultad está muy cambiada, en todo orden de cosas. En primer lugar, en 2010, éramos menos de 40 profesores jornada completa equivalente. Hoy bordeamos los 100. La población estudiantil ha crecido en un tercio y en régimen tendremos 3.500 alumnos de pregrado y casi 2 mil de postgrado. Hemos intencionado el ingreso de estudiantes de buen rendimiento académico desde las escuelas municipales y particulares subvencionadas, y hemos logrado aumentar en forma importante la proporción de estos estudiantes en el total de nuestra población de pregrado.

Por otra parte, se ha hecho un importante esfuerzo en investigación. Hoy la Facultad lidera las Escuelas de Economía y Negocios en Chile, y está en una posición expectante en América Latina, en publicaciones en revistas indexadas internacionales. A esto ha contribuido la contratación de nuevos profesores y el regreso de sus estudios de académicos jóvenes que ven en la investigación uno de sus objetivos principales.

La Escuela de Graduados también ha crecido mucho. Hoy estamos ofreciendo 13 distintos Magísteres y dos doctorados (en Administración y en Economía). Los Magísteres se ofrecen en varias modalidades (tiempo completo, vespertino, fines de semanas). Además del MBA, ellos cubren prácticamente todas

las disciplinas que se cultivan en FEN (Finanzas, Management, Marketing, Recursos Humanos, Economía, Políticas Públicas, Control de Gestión, Contabilidad y Auditoría). Asimismo, algunos de estos programas están orientados a un alumnado de corte académico, mientras que otros tienen un enfoque más profesional.

Una importante iniciativa que hemos concretado durante mi decanatura ha sido haber instalado cuatro programas de Magister en Panamá. Estos programas incluyen el MBA, el Magister en Finanzas, el Magister en Marketing y el Magister en Análisis Económico (programa profesional en Economía).

La internacionalización de la Facultad ha procedido con mucha fuerza. Tenemos convenios de intercambio y colaboración con unas 120 excelentes universidades en todo el orbe. Unos 300 estudiantes FEN están haciendo una experiencia internacional cada año, incluyendo intercambios de un semestre, cursos de inglés y visitas más cortas a nuestros partners internacionales.

En infraestructura, también la Facultad tiene otro look que hace 8 años. Hemos agregado al campus un edificio nuevo para la administración, hemos mejorado sustancialmente las áreas para estudio y esparcimiento de los estudiantes y hemos mejorado las áreas deportivas. Acabamos de terminar de construir dos aulas para 130 estudiantes cada una, con la tecnología más avanzada.

Hace tres años obtuvimos la codiciada acreditación AACSB, la agencia acreditadora internacional más prestigiosa. La



reacreditación se viene en la primera mitad de 2020 y ya estamos trabajando en eso. También hemos comenzado a trabajar para la acreditación europea (EQUIS).

En lo financiero, hemos sido capaces de revertir una situación compleja con la que recibí a la Facultad y dejarla con recursos para hacer inversiones en infraestructura, ya sea en nuestra sede actual o en otra ubicación dentro de Santiago.

¿Logró cumplir los objetivos propuestos? ¿Cuáles fueron los que más satisfacción le reportan? ¿Cuáles lamenta más haber dejado pendientes?

Me voy contento con lo realizado. Siempre hay cosas que se pueden mejorar. Debemos fortalecer proyectos que se han empezado, como el Doctorado en Administración. Tenemos desafíos financieros que provienen de los programas de gratuidad que impulsó el gobierno anterior. Me hubiese gustado tener mayor éxito en fundraising. Pero todo no se puede en esta vida.

¿Cómo cree que es percibida hoy la Facultad, qué posicionamiento ha alcanzado en estos 8 años?

Sólo he escuchado alabanzas para nuestra Facultad. Nadie es perfecto y debemos mejorar en lo que hacemos, en particular enseñar habilidades blandas, enseñar a aprender, ampliar la mente de nuestros estudiantes, continuar enseñando ciudadanía, algo que parece haberse perdido en la educación media.

La FEN ha logrado mantener un interesante equilibrio entre la continuidad de los estudios, la calidad de sus clases, la excelencia académica y las demandas de los estudiantes que – con más o menos fuerza- durante estos años se han manifestado intensamente en todo el país. ¿Cómo ha logrado este equilibrio manteniendo intacta la programación académica y canalizando al mismo tiempo las demandas por la mejora en la calidad de la educación en Chile?

Mi prédica ha sido persistente y hasta majadera. El respeto hacia los derechos de todos es en lo que hemos trabajado e insistido sin claudicar. Las tomas son actos violentos, reñidos con el estado de derecho. Los paros son una de las tantas formas como los estudiantes pueden expresar sus puntos de vista, mientras no obliguen a plegarse a profesores y estudiantes que quieren seguir estudiando. Los calendarios de la Facultad son inamovibles.

El Consejo Asesor Empresarial ha realizado un trabajo intenso con usted y se ha comprometido con la Facultad en varias áreas que son vitales para el desarrollo y adaptación a los nuevos tiempos, ¿cuáles han sido los principales aportes que han logrado recoger de estas iniciativas?

El Consejo Asesor Empresarial es una gran ayuda para nosotros. Nos están apoyando en mejorar nuestro modelo formativo, adecuándolo a las necesidades de las empresas chilenas y de nuestro sector público. Asimismo, un grupo de miembros han constituido una comisión para contribuir al levantamiento de fondos para infraestructura, becas de diverso tipo, y cátedras de profesores.

¿Qué opinión tiene de las habilidades con las que están saliendo nuestros estudiantes al mercado, cree que lograrán ser un aporte para ayudar a alcanzar el desarrollo en los próximos años?

Nuestros profesionales continúan siendo muy bien cotizados en el mercado. La gran mayoría ya tiene empleo al momento de egresar. Siempre se puede mejorar la labor de una Facultad de Economía y Negocios y eso lo estamos haciendo permanentemente, manteniendo lazos con los empleadores, muchos de los cuales son ex alumnos nuestros.

La tecnología ha impuesto transformaciones drásticas ¿cómo se ha adaptado la FEN a esos cambios para que sus egresados estén a la altura de lo que se necesita?

El computador y el internet ya son parte de la vida diaria de un alumno en esta Facultad. Ahora se viene el Big Data, el Business Analytics, Machine Learning, etc. Estas nuevas áreas del conocimiento van a alterar drásticamente a la economía y a los negocios en el mediano plazo. Ya tenemos profesores que están dedicados a estas disciplinas. Otros jóvenes académicos que están haciendo sus doctorados en las mejores universidades del mundo se están preparando para enfrentar estos desafíos.

Ahora que deja el Decanato, ¿qué planes tiene?

Por un tiempo, ¡descansar! Este trabajo es muy intenso y multifacético. Después, ¿quién sabe lo que me deparará la vida?